

**RAL**  
YATIRIM HOLDİNG

FAALİYET  
RAPORU  
—

**1Ç 2026**

GÜÇLÜ YATIRIMLAR,  
SÜRDÜRÜLEBİLİR YARINLAR



İNŞAAT  
—



ENERJİ  
—



MADEN  
—

## **Daha iyi ve değerli bir gelecek için...**

Ral Yatırım Holding olarak; inşaat, yenilenebilir enerji, endüstriyel mineral ve maden gibi stratejik sektörlerde çeşitlendirilmiş yatırımlarla daima en iyi olana ulaşmayı hedefliyoruz.

## İçindekiler

---

1. Hakkımızda.....	3
2. Yönetim Kurulu .....	5
3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	7
4. İş Kollarımız.....	8
5. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler.....	12
6. Finansallar .....	14
7. Temel Göstergeler .....	17
8. Diğer Bilgiler .....	18
9. Bilanço Dönemindeki Gelişmeler .....	25
10. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler .....	27
11. Ral Yatırım – İletişim Bilgileri .....	28



**RAL**

YATIRIM HOLDING

## 1. Hakkımızda

Ral Yatırım Holding'in faaliyet gösterdiği inşaat taahhüt, yenilenebilir enerji ve endüstriyel mineral ile maden üretimi alanlarında yatırımları bulunmaktadır ve sektörlerde rekabet ile sürdürülebilirlik seviyelerini en üst düzeylere taşıma misyonunu benimsemektedir.

1976 yılında kurulan Ankara merkezli Ral Yatırım Holding bugün itibarıyla inşaat, enerji ve endüstriyel mineral ile maden üretimi sektörlerindeki çeşitli yatırımlarıyla dikkat çekmektedir. Şirket, Borsa İstanbul'da RALYH kodu ile işlem görmektedir.

Ral Yatırım Holding; faaliyet gösterdiği inşaat, enerji, endüstriyel mineral ve maden üretimi alanlarında uzun vadeli ve sürdürülebilir yatırımlar yapmaktadır. Bu sektörlerdeki çalışmalarını yüksek katma değer yaratma, rekabet gücünü artırma ve sürdürülebilir büyüme sağlama hedefiyle sürdürmektedir.

Enerji alanında yenilenebilir kaynaklara odaklanan Holding, inşaatla yaşam kalitesini artıran projeler geliştirmekte; endüstriyel mineral ve madenlerde ise çevresel sorumlulukla hareket ederek sürdürülebilir üretim ve satış gerçekleştirmektedir.

Tüm bu faaliyetler, Ral Yatırım Holding'in yatırımcılarına değer yaratma ve faaliyet gösterdiği sektörlerde kalıcı etki bırakma vizyonu doğrultusunda yürütülmektedir.

Ral Yatırım Holding'e bağlı şirketler Ral Yapı Mühendislik A.Ş. (%100), Hera Teknik Yapı A.Ş. (%100), Ral Enerji A.Ş. (%51), Heguard Savunma ve Siber Güvenlik Teknolojileri A.Ş. (%49), Anadolu Mikronize Kimya San. ve Tic. A.Ş. (%10), Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%100), Best Trend Gayrimenkul A.Ş. (%100) ve Astral Yenilenebilir Enerji A.Ş.'dir (%85).

Ral Yatırım Holding'in 2026 yılının birinci çeyreğinde net dönem karı, 2025 yılının birinci çeyreğine göre %119 oranında artarak 1.491 milyon TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde satış hasılatı %286 oranında artarak, 3.576 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuçlar, Ral Yatırım Holding'in karlılıktan ödün vermeden sürdürülebilir büyümesini başarıyla sürdürdüğünü ortaya koymaktadır.

Ral Yatırım Holding, güçlü özkaynak yapısını korumayı sürdürmüştür. Şirketin 31 Mart 2026 itibarıyla konsolide özkaynakları, 2025 yıl sonuna kıyasla %16,63 oranında artış göstererek 9.432 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Ral Yatırım Holding, sürdürülebilir nakit akışı, inşaat, enerji ve endüstriyel mineral ve maden gibi stratejik sektörlerde çeşitlendirilmiş işletme yapısı, alanında deneyimli yönetim ekibi, kendisine ait makine parkı ve tecrübeli ekibi, güçlü finansal yapısı, yenilenebilir enerji alanında devam eden 250 milyon ABD doları tutarlı yatırım projeleri ile diğer yatırım şirketlerinden ayrılmaktadır.

Viranşehir santralini devreye alan Şirket'in gelecek hedefleri arasında ise, diğer santralleri devreye almak, Ankara'nın prestijli ve merkezi bölgelerinde yer alan ve CentRAL markasıyla geliştirilen Mustafa Kemal Mahallesi ve Çayyolu projelerinin inşaatları ile, Samsun Atakum'da denize komşu konumda hayata geçecek yeni nesil butik projesini tamamlamak, Ral GYO'nun ve Anadolu Mikronize'nin halka arzını gerçekleştirmek, New Tower satışlarını tamamlamak olarak sıralanabilir.



## 2. Yönetim Kurulu



**Rıza KANDEMİR**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

1976 yılında Ankara'da doğan Rıza Kandemir, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine büyük ölçekli inşaat projelerinde başlayan Kandemir, sahada ve proje yönetiminde edindiği deneyimle güçlü bir inşaat taahhüt altyapısı kazanmıştır. 2007 yılından itibaren Ral Yapı bünyesinde Genel Müdür olarak görev alan Kandemir, bu yapının enerji başta olmak üzere farklı stratejik sektörlerde yatırımları bulunan bir yatırım holdingine dönüşüm sürecine liderlik etmiştir. Halen Ral Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta; Ral Yapı, Hera Teknik, Ral Enerji, Ral GYO ve Ral Girişim Sermayesi'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.



**Ahmet ZORLU**  
**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1968 yılında Samsun'da doğan Ahmet Zorlu, lise eğitimini 1987 yılında tamamlayarak 2007 yılına kadar inşaat sektöründe çeşitli projelerde görev almıştır. 2007 yılından sonra Ral Yapı'da çalışmalarına başlamış ve günümüze kadar birçok projede inşaat üretim yönetimi görevinde çalışmaya devam etmektedir. Ral Yatırım Holding bünyesindeki Ral Yapı, Trio Teknik, Hera Teknik, Ral Enerji, Ral GYO, ünvanlı şirketlerinde ve Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmektedir.



**Atahan Yasin ARAS**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1981 yılında Kars'ta doğan Atahan Yasin Aras, 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Bölümü'nden mezun olmuş ve inşaat projelerinde çeşitli görevler üstlenerek uzun süre üst düzey yöneticilik yapmıştır.



### **Prof. Dr. Muhammed DENİZ**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1972 yılında Kars'ta doğan Prof. Dr. Muhammed Deniz, lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Fizik Bölümü'nde tamamlamıştır. Doktora çalışmalarını Academia Sinica (Tayvan) ile ortak yürütmüş ve 2006–2007 akademik yılında “En İyi Doktora Tezi Ödülü”ne layık görülmüştür. Akademik kariyerine ODTÜ Fizik Bölümü'nde başlayan Deniz, 2007–2011 yılları arasında ODTÜ'de öğretim görevlisi ve Academia Sinica'da doktora sonrası araştırmacı olarak görev yapmıştır. 2011 yılında Karadeniz Teknik Üniversite

si'nde yardımcı doçent olan Deniz, doçentlik görevini YÖK, KTÜ ve DEÜ kadrolarında sürdürmüştür. 2012 yılından bu yana Dokuz Eylül Üniversitesi Fizik Bölümü'nde öğretim üyesi olarak görev yapan Prof. Dr. Deniz, aynı bölümde Anabilim Dalı Başkanlığı ve çeşitli idari görevler üstlenmiştir. Çalışmaları nötrino fiziği, karanlık madde ve parçacık fiziği alanlarında yoğunlaşan Deniz, Academia Sinica TEXONO Kolaborasyonu Türkiye Grup Başkanı olup, TÜBİTAK ve uluslararası projelerde aktif rol almaktadır.



### **Ismet TURAN**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1969 yılında Ankara'da doğan Turan, lisans eğitimini Gazi Üniversitesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisansını Atılım Üniversitesi, İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Halen, bu üniversitede Doktora yapmaktadır. Çalışma hayatına, 1991 yılında, Türkiye Elektrik Kurumu'nda (TEK) mühendis olarak başlamıştır. Doğal gaz ve linyit santrallerinin projelendirilmesi ve yapımında görev alan Turan, 2002 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) girmiştir. Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne katılım müzakerelerine katılmış, mevzuat hazırlamada görev almış, yenilenebilir enerji lisanslarından sorumlu Enerji Uzmanı olarak görev yapmıştır. Kamu hizmetine 2008 yılında son vererek, serbest çalışmaya başlayan Turan, Akbük RES (21,6 MW) projesinin yapımında görev almış ve hissedar olmuştur. Çeşitli ülkelerde enerji projelerinin geliştirilmesinde görev alan Turan, hâlihazırda, Başkent Üniversitesi, İktisat Bölümü'nde, Enerji Ekonomisi dersi vermektedir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatına göre seçilecek en az 5 ve en çok 9 üyeden teşekkül edecek bir yönetim kurulu tarafından idare ve temsil edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, (A) Grubu pay sahipleri arasından veya (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. Yönetim Kurulu görev süresi en az bir yıl ve en çok üç yıldır.

**Yönetim kurulu üyeleri 09.04.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere seçilmişlerdir.** Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler yukarıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 2026 yılının birinci çeyreğinde 11 adet toplantı yapmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmemiştir. Bu konu hakkındaki değerlendirmelerimiz devam etmektedir.

### 3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

# 333 M TL

Ödenmiş Sermaye

Rıza Kandemir %36,23
Ahmet Zorlu %22,13
Diğer %41,64

#### (\* İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

(A) Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, (A) Grubu pay sahipleri arasından veya (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilecektir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde, (A) Grubu pay sahipleri, yeni bir Yönetim Kurulu üyesi adayı belirler ve Yönetim Kurulu söz konusu adayı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçer.

Ortak	Grubu (*)	Hisse Tutarı (TL)	Hisse (%)	Oy Hakkı (TL)	Oy Hakkı (%)
Rıza Kandemir	A	29.970.000,00	%9,0	29.970.000,00	%9,0
Rıza Kandemir	B	90.691.918,92	%27,2	90.691.918,92	%27,2
Ahmet Zorlu	A	19.980.000,00	%6,0	19.980.000,00	%6,0
Ahmet Zorlu	B	53.700.053,09	%16,1	53.700.053,09	%16,1
Diğer	B	138.658.027,99	%41,6	138.658.027,99	%41,6
<b>Toplam</b>		<b>333.000.000,00</b>	<b>%100,0</b>	<b>333.000.000,00</b>	<b>%100,0</b>

## 4. İş Kollarımız

### İnşaat İş Kolu

Ral Yatırım, inşaat sektöründe taahhüt ve merkezi konumlu butik projelerde satış hasılatı paylaşımı yöntemine göre projeler yürütmektedir.

Şimdiye kadar **5.502** adet konut tamamlayan Ral Yatırım Holding, TOKİ ile yürüttüğü iş birliği kapsamında **3.619** adet konut projesi ile **117** adet iş yeri ve dükkânın yapımına devam etmektedir. Şirketin TOKİ ile yürütmekte olduğu projelerin toplam bedeli, **31.03.2026** itibarıyla **8,6** milyar TL'dir.

**%100** İştirakimiz **Ral GYO** bünyesinde ise **304** adet konut projesi ile **62** adet iş yeri ve dükkânın inşaatı devam etmektedir. Ral GYO'nun devam eden projelerinin toplam bedeli, **31.03.2026** itibarıyla **6,2** milyar TL'dir.

Bu kapsamda, grup genelinde toplam **3.923** adet konut projesi ile **179** adet iş yeri ve dükkân projesi devam etmektedir. **31.03.2026** itibarıyla bu projelerin toplam büyüklüğü **15,1** milyar TL'ye ulaşmıştır.

Ankara Mustafa Kemal Mahallesi'nde yer alan proje için iksa ruhsatları alınmış ve zemin iyileştirme çalışmalarına başlanmıştır. Yapı ruhsatlarının da alınmasıyla birlikte projede kaba inşaat çalışmalarına 2025 yılının Temmuz ayında başlanmıştır. Kaba inşaatın 2026 yılının ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir. Söz konusu proje kapsamında CentRAL markamızın vizyonunu yansıtan, Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde konumlanacak prestijli bir karma kullanım projesi hayata geçirilecektir. Yaklaşık **60.000 m<sup>2</sup>** inşaat alanına sahip olacak bu projenin, Ral GYO'ya yaklaşık **4,8 milyar TL** ciro katkısı sağlaması öngörülmektedir.

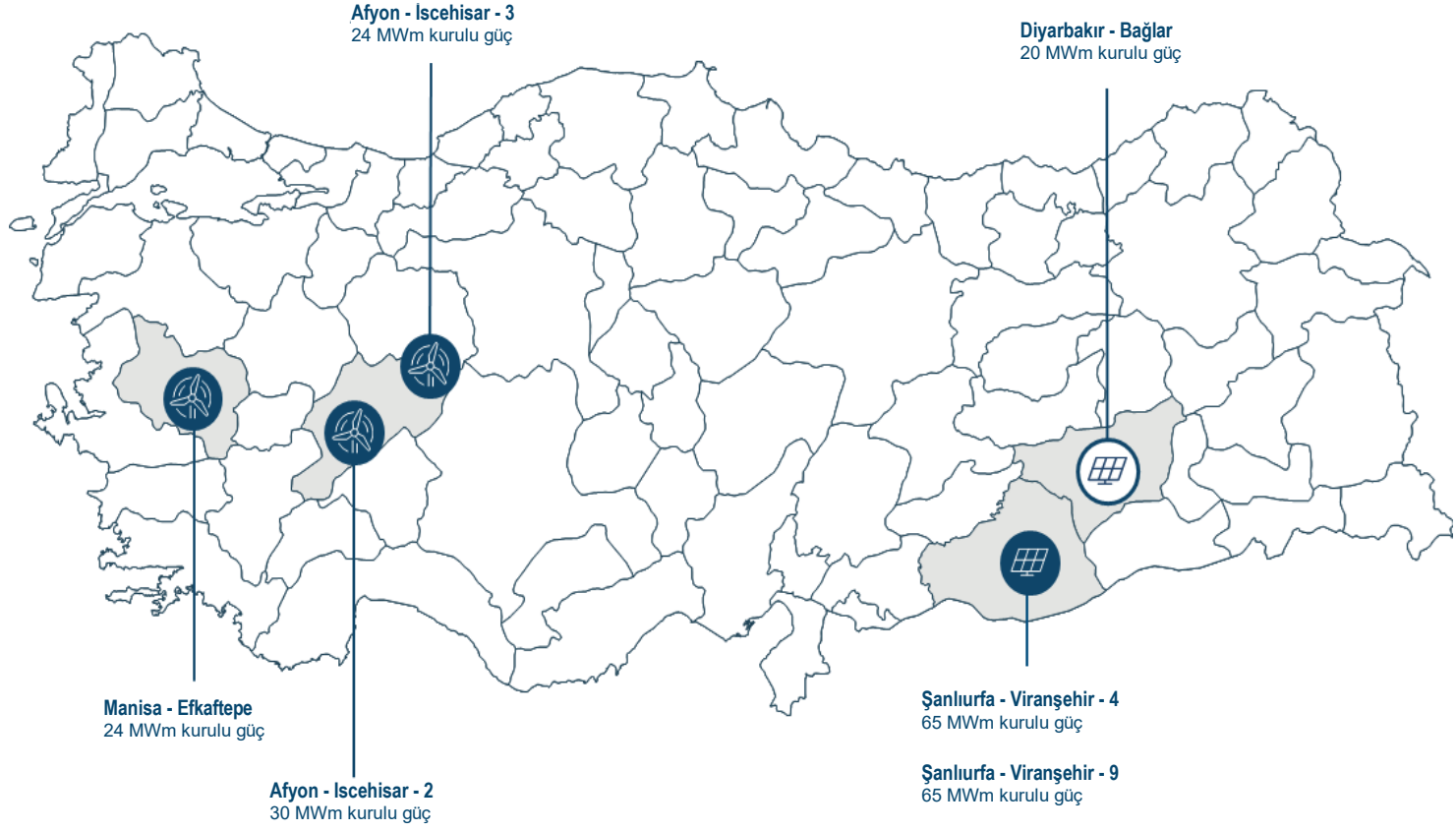
**CentRAL** markasının en yeni yatırımı ise, 21 Nisan 2025 tarihinde ihalede alındığı duyurulan ve **3,1 milyar TL** bedelle portföye katılması planlanan ve **28 dönümlük** alana sahip Çayyolu arazisinde, hayata geçirilecektir. İhale Şartnamesi hükümleri uyarınca düzenlenen Taşınmaz Satış Sözleşmesi, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 15.10.2025 tarihinde imzalanmış olup, sözleşme %20 Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Ral GYO), %31 Best Trend Gayrimenkul A.Ş. (hisselerinin tamamı Ral GYO'ya aittir) ve %49 Üçüncü Proje Gayrimenkul Yatırım Fonu'ndan oluşan ortaklık yapısı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Bu proje, CentRAL markamızın vizyonunu yansıtan ve Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde hayata geçirilecek prestijli projelerimizden biri olacaktır.

Ral Yatırım Holding'in %100 bağlı ortaklıklarından Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral GYO bünyesinde bulunan İskenderun **New Tower Projesi** tamamlanarak satış aşamasına geçilmiştir. 6 Şubat 2023 depreminden sonra ilgili bölgede hasar almadan devam eden İskenderun New Tower projemizle, sorumluluklarımızı yerine getirdiğimizi kanıtıyoruz.

Ral GYO, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. tarafından 06.11.2025 tarihinde gerçekleştirilen ihalede, Samsun ili, Atakum ilçesi, Denizevleri Mahallesi, Adnan Menderes Caddesi adresinde bulunan 2.621,24 m<sup>2</sup> yüzölçümlü, turizm ve ticaret imarlı arsa nitelikli taşınmaz için **385 milyon TL** tutarındaki teklifiyle en yüksek teklifi vermiş ve ihaleyi kazanmıştır. İhale komisyonu tarafından teklifin değerlendirilmesinin ve onaylanmasının ardından ihale kesinleşecek ve taşınmazın devrine ilişkin işlemler tamamlanacaktır. Söz konusu taşınmaz, Samsun'un turizm, konut ve ticaret açısından öne çıkan, yüksek değer potansiyeline sahip bölgesinde yer almakta olup, konumu ve imar özellikleri itibarıyla önemli bir yatırım fırsatı sunmaktadır. Bu yatırımla, bağlı ortaklığımızın büyüme stratejisi kapsamında, yüksek katma değerli, yeni nesil ve butik nitelikli projelerden oluşan portföyünü güçlendirme vizyonu açısından önemli bir adım daha atılmıştır.

## Enerji İş Kolu

Ön lisansı alınan ve değerlendirilmesi devam eden toplam proje yatırım bedeli 250 milyon ABD doları olarak öngörülmektedir.



On Lisansı Alınan  
RES Projeleri

**78 MWm**

Toplam Kurulu Güç



Üretim ve Satışa Başlanan  
GES Projeleri

**130 MWm**

Toplam Kurulu Güç



Başvuru Aşamasındaki  
GES Projeleri

**20 MWm**

Toplam Kurulu Güç

### Viranşehir GES Projesi

%51 oranında iştirakimiz RAL Enerji A.Ş.'nin, Şanlıurfa İli Viranşehir ilçesi 4 ve 9 nolu GES projeleri için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan 30 yıllık 130 MWm/100 MWe Elektrik Üretim Lisans belgeleri 24.12.2024 tarihinde alınmıştır. 23.06.2025 tarihinde her iki santral projesinin tamamında Bakanlık kabul işlemleri tamamlanmış olup, enerji yatırımımızın kurulu gücünün tamamı olan 130 MWm devreye alınmıştır. Elektrik üretimi ve satışı tam kapasiteye ulaşarak tamamlanan yatırımımız, yaklaşık 2 milyon m<sup>2</sup>'lik alana kuruludur ve Türkiye'nin dördüncü en büyük Güneş Enerjisi Santrali olma özelliğine sahiptir.



### Efkaftepe RES Projesi

%51 oranında bağlı ortaklığımız Ral Enerji A.Ş. tarafından geliştirilmekte olan ve ön lisansı alınmış bulunan Efkaftepe RES Projesi kapsamında, 24 MWm kurulu güce sahip Rüzgar Enerji Santrali ile 24 MWe / 24 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi yatırımı planlanmaktadır. Projeye ilişkin teknik etkileşim analizleri (TEA) sonucunda saha değişikliği ihtiyacı doğmuş olup, bu kapsamda mevcut alana ilişkin ÇED başvuru dosyası geri çekilmiştir. Söz konusu saha değişikliğini içeren önlisans tadil başvurusu Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından onaylanmıştır. Onaylanan saha değişikliği kapsamında proje İzmir ili Kınık ilçesinde gerçekleştirilecek olup, yeni saha rüzgar koşulları açısından daha avantajlı bir konumda bulunmaktadır. Saha değişikliği kabul edilen projeye ilişkin ÇED süreci ile diğer resmi kurum nezdindeki izin ve onay süreçleri başlatılmış olup, projeye ilişkin çalışmalar planlandığı şekilde devam etmektedir.

### Diyarbakır Bağlar Projesi

Diyarbakır'da hayata geçirmeyi planladığımız Bağlar 20 MWm/20MWe kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali GES yatırımı ve 20 MWh'lik Depolama Tesisi olmak üzere toplam 40 MW gücünde enerji yatırımı projemiz için ön lisans işlemleri devam etmektedir.

### Afyon İscehisar RES Projeleri

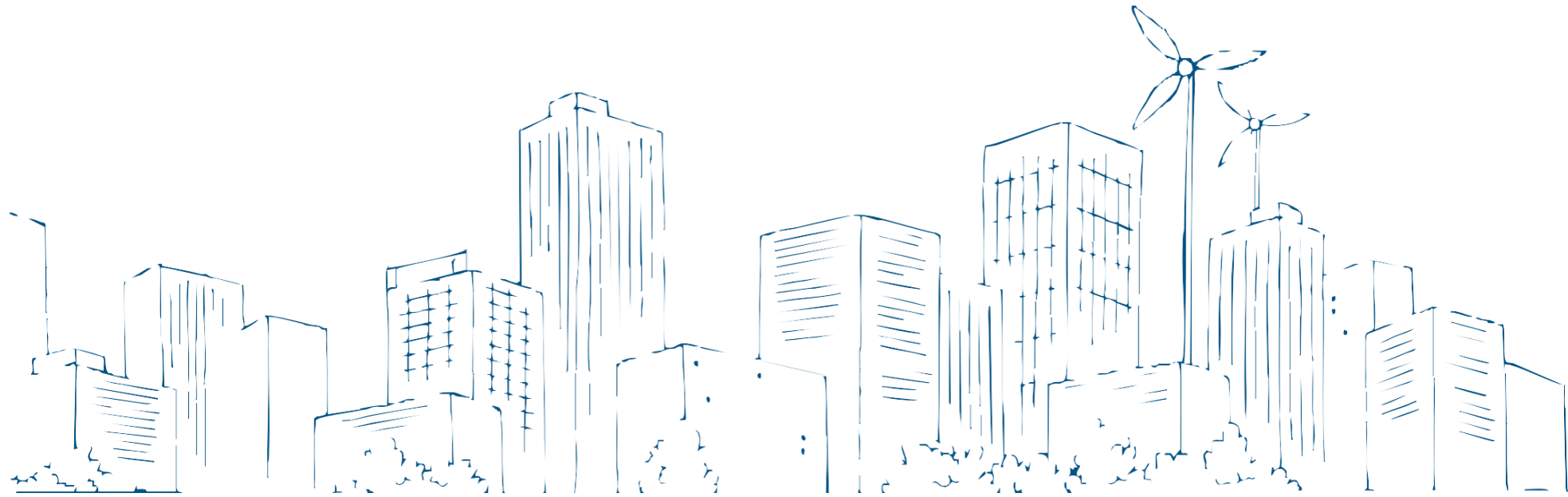
İscehisar-2 RES 30 MWm/30 MWe kurulu gücündeki Rüzgar Enerjisi Santrali ve 30 MWh'lik depolama tesisi olmak üzere, toplam 60 MW gücünde enerji yatırımı projesi ile ilgili olarak 12/10/2023 tarihli ve 12123- 15 sayılı Kurul Kararı ile ÖN/12123- 15/05878 numaralı ve 30 (otuz) ay süreli ön lisans onaylanmıştır. Projeye ilişkin ÇED başvurumuz ilgili kamu kurum görüşlerinin henüz tamamlanmamış olması ve proje kapsamında türbin yerleşimlerine ilişkin teknik iyileştirme çalışmalarının devam etmesinden dolayı geri çekilmiştir. Tadil çalışmalarının tamamlanmasını takiben, güncel ÇED Yönetmeliği çerçevesinde yeniden başvuru yapılacaktır.

EPDK'dan ÖN/12325-15/06056 numarası ile 2024 yılı başlarında ön lisansı alınan İscehisar-3 Depolamalı RES projesi için Afyonkarahisar ilinde 24 MWm/24 MWe kurulu gücünde Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) yatırımı ve 24 MWh'lik Depolama Tesisi olmak üzere, toplam 48 MW gücünde enerji yatırımı yapılacaktır.

### Endüstriyel Mineral ve Maden İş Kolu

Ral Yatırım, Türkiye'nin önde gelen endüstriyel mineral ve maden üreticilerinden biri olan İstanbul merkezli Anadolu Mikronize Kimya San. ve Tic. A.Ş.'nin paylarının %10'unu tahsisli sermaye artırım ve ortak pay devri yoluyla 2025 yılında satın almıştır.

Anadolu Mikronize'nin, yüksek saflıkta ve kalite standartlarında ürettiği kalsit ürünleri, çeşitli sektörlerde önemli uygulama alanları bulmaktadır. Kalsit, geniş bir endüstriyel yelpazede kritik bir hammadde olarak kullanılan, yüksek saflıkta bir kalsiyum karbonat mineralidir. 80 ülkeye ihracat yapan şirketin 1.250'den fazla ürün çeşidi bulunmaktadır. Şirketin satış hasılatının yaklaşık %80'i ihracat gelirlerinden oluşmaktadır.



## 5. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler



**Ral Yapı**, büyük ölçekli inşaat ve taahhüt projeleri ile konforlu ve insan yaşamını kolaylaştıran butik projeleri hayata geçirmektedir.

**Faaliyet Konusu:** Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

**2019** → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

**%100** → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



**Ral GYO**, yenilikçi ve sürdürülebilir projelere imza atmaktadır.

**Faaliyet Konusu:** Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

**2025** → Ral Yapı Bünyesinde GYO Tescil Tarihi

**%100** → %100 Bağlı Ortaklığı Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin Ortaklık Yüzdesi



**Hera Teknik**, büyük ölçekli inşaat ve taahhüt projeleri ile konforlu ve insan yaşamını kolaylaştıran butik projeleri hayata geçirmektedir.

**Faaliyet Konusu:** Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

**2018** → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

**%100** → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



**Ral Enerji**, yenilenebilir enerji yatırımlarına ve satışına değer katma odaklı bir bakış açısı kazandırmaktadır.

**Faaliyet Konusu:** Yenilenebilir enerji üretimi ve satışı

**2021** → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

**%51** → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



**Anadolu Mikronize'nin**, yüksek saflıkta ve kalite standartlarında ürettiği kalsit ürünleri, çeşitli sektörlerde önemli uygulama alanları bulmaktadır.

**Faaliyet Konusu:** endüstriyel mineral ile maden üretimi

**2025** → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

**%10** → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi

### **BEST TREND GAYRİMENKUL A.Ş.**

**Faaliyet Konusu:** Gayrimenkul inşaat proje geliştirme

**2025** → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

**%100** → %100 Dolaylı Bağlı Ortaklığı Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Ortaklık Yüzdesi

### **ASTRAL YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.**

**Faaliyet Konusu:** Elektrik enerjisi üretimi ve enerji projeleri geliştirme

**2025** → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

**%85** → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi (%15 Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.)

## 6. Finansallar

### Bilanço

	<u>Dipnot</u>	<u>31.03.2026</u>	<u>31.12.2025</u>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	46.719.294	27.845.046
Finansal Yatırımlar	7	807.269.849	1.007.566.596
Ticari Alacaklar	9	184.484.069	167.406.169
<i>İlişkili Taraflar</i>		17.353.656	1.512.803
<i>Diğer Taraflar</i>		167.130.413	165.893.366
Diğer Alacaklar	10	779.726.142	383.111.221
<i>İlişkili Taraflar</i>		628.148.531	167.961.300
<i>Diğer Taraflar</i>		151.577.611	215.149.921
Sözleşme Varlıkları	9	1.083.811.434	1.520.399.059
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları		1.083.811.434	1.520.399.059
Stoklar	11	74.021.183	48.894.063
Peşin Ödenmiş Giderler	12	926.673.095	1.206.123.966
<i>İlişkili Taraflar</i>		13.848.517	333.748
<i>Diğer Taraflar</i>		912.824.578	1.205.790.218
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	12	463.948	2.087.309
Diğer Dönen Varlıklar	17	242.812.930	227.913.300
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>4.145.981.944</b>	<b>4.591.346.729</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar		340.850.667	340.850.667
Sözleşme Varlıkları		53.740.419	-
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları		53.740.419	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar		9.847.601	9.847.601
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	5.058.229.306	4.043.418.261
Maddi Duran Varlıklar	13	8.434.079.477	7.901.039.124
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	8.522.682	8.535.468
Peşin Ödenmiş Giderler		43.588.820	1.702.043
<i>Diğer Taraflar</i>		43.588.820	1.702.043
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	12	13.067.900	195.233.333
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>13.961.926.872</b>	<b>12.500.626.497</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>18.107.908.816</b>	<b>17.091.973.226</b>

<b>KAYNAKLAR</b>	Dipnot	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	94.800.000	131.775.540
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	1.722.085.436	1.647.144.849
Diğer Finansal Yükümlülükler	8	227.405.601	218.323.808
Ticari Borçlar	9	1.100.692.069	1.447.530.968
<i>İlişkili Taraflar</i>		99.050.828	-
<i>Diğer Taraflar</i>		1.001.641.241	1.447.530.968
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	25.148.853	36.389.605
Diğer Borçlar	10	1.649.526.345	1.482.090.669
Sözleşme Yükümlülükleri	9	156.732.588	179.638.667
Ertelenmiş Gelirler	12	176.845.583	232.656.913
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	24	1.954.467	96.355.944
Kısa Vadeli Karşılıklar	15	6.455.303	7.167.112
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17	210.610.103	56.249.303
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>5.372.256.348</b>	<b>5.535.323.378</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	1.814.145.174	1.874.250.021
Ertelenmiş Gelirler	12	80.000.000	88.033.763
Uzun Vadeli Karşılıklar	15	6.346.835	7.041.630
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24	1.403.118.531	1.497.425.150
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	2.438.280
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>3.303.610.540</b>	<b>3.469.188.844</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>8.079.434.926</b>	<b>6.847.053.268</b>
Ödenmiş Sermaye	18	333.000.000	333.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		113.510.419	113.510.419
Geri Alınmış Paylar (-)		(160.960.791)	(160.960.791)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		5.255.135	5.255.135
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	18	34.911.982	37.299.150
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		30.511.198	33.575.195
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		4.400.784	3.723.955
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	203.585.163	203.585.163
Diğer Yedekler		1.709.835	1.709.835
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		6.313.654.357	3.763.445.139
Net Dönem Karı/Zararı		1.234.768.826	2.550.209.218
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>1.352.607.002</b>	<b>1.240.407.736</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>9.432.041.928</b>	<b>8.087.461.004</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>18.107.908.816</b>	<b>17.091.973.226</b>

## Gelir Tablosu

	Dipnot	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Hasılat	19	3.575.947.854	926.375.455
Satışların Maliyeti (-)	19	(3.327.897.863)	(684.458.435)
<b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>248.049.991</b>	<b>241.917.020</b>
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>248.049.991</b>	<b>241.917.020</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(28.464.416)	(20.916.125)
Pazarlama Giderleri (-)	20	(99.514.259)	(3.122.844)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	80.643.322	75.225.716
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(100.468.428)	(46.413.132)
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>100.246.210</b>	<b>246.690.635</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	788.557.470	21.413
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(19.377.476)	(2.380.959)
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>869.426.204</b>	<b>244.331.089</b>
Finansman Gelirleri	23	17.706.233	8.851.051
Finansman Giderleri	23	(109.057.840)	(9.705.795)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		618.973.323	782.346.059
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>		<b>1.397.047.920</b>	<b>1.025.822.404</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>		<b>93.578.424</b>	<b>(344.342.283)</b>
Dönem Vergi Gideri/Geliri	24	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	24	93.578.424	(344.342.283)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>1.490.626.344</b>	<b>681.480.121</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>1.490.626.344</b>	<b>681.480.121</b>
<b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		255.857.518	177.757.334
Ana Ortaklık Payları		1.234.768.826	503.722.787
		<b>1.01.2026</b>	<b>01.01.2025</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>		<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(2.387.168)	872.654
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		(4.014.788)	(6.773.650)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	15	899.425	8.602.119
		950.791	1.089.564
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi</i>			
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi</i>	24	(222.596)	(2.045.379)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>(2.387.168)</b>	<b>872.654</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>1.488.239.176</b>	<b>682.352.775</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		255.447.774	177.984.957
Ana Ortaklık Payları		1.232.791.402	504.367.818

## 7. Temel Göstergeler



Satış Hasılatı

**3.576 milyon TL**



Toplam Devam Eden Proje Bedeli (İnşaat+Enerji)

**>24 milyar TL**



FAVÖK

**165,6 milyon TL**



FAVÖK Marjı

**%4,6**



Net Kar

**1.491 milyon TL**



Yatırım Tutarı

**250 milyon USD**



Yatırım Teşvik Belgesi

**4,8 milyar TL**



Grup Tamamlanan Konut Adedi

**5.502**



Grup Devam Eden Konut Adedi

**3.923**



Ön Lisansı Alınan Depolamalı RES Projeleri

**78 MWm**



Elektrik Üretim ve Satışına Başlanan Toplam Kurulu Güç

**130 MWm**



Başvuru Aşamasındaki Depolamalı GES Projeleri

**20 MWm**

## 8. Diğer Bilgiler

### Kar Dağıtımı

Şirket'in Kar Dağıtım Politikası, 09.04.2019 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup ilgili metne aşağıdaki bağlantıdan ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/754561>

11.03.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları ile Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 2.317.482.860,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 514.046.937,08 TL cari yıl net dönem karı bulunduğu görülmektedir; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine göre hazırlanan 2025 yılı mali tablolarında dönem kârı oluşmuş olmakla birlikte, şirketin yatırım politikaları ve finansal stratejiler doğrultusunda kâr dağıtımının yapılmamasına, genel kanuni yedek akçelerin ayrılmasından sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılmasına ve bu önerinin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Söz konusu kararlara ilişkin yapılan bildirimlere ve kar dağıtım tablosuna aşağıdaki linklerden ulaşılabilir.

Kar dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1572507>

Kar dağıtımına ilişkin Olağan Genel Kurul kararı: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1590058>

### 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirket'in 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 13.03.2026 tarihinde yayınlanan gündemi çerçevesinde, 09.04.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı tutanakları ve katılımcı listesi Kamuyu Aydınlatma Platformunda <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1590047> linkinde duyurulmuştur. 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 14.04.2026 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş olup, 14.04.2026 tarih, 11563 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

### Dönem İçinde Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır.

### Dönem İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Bulunmamaktadır.

### Derecelendirme Notları

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'BBB+ (tr)' seviyesinden 'A- (tr)' seviyesine yükseltilmiş, not görünümü 'Durağan' olarak korunmuştur. Not artışında; faaliyetlerdeki çeşitlilik, 2025 yılında iyileşen kârlılık ve güçlü nakit akışı ile özkaynak yapısı etkili olmuştur. Likidite göstergeleri, maliyet baskıları ve küresel belirsizlikler ise değerlendirmede dikkate alınan unsurlar olmuştur. Bu kapsamda; Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: A- (tr) / Durağan ve Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J2 (tr) / Durağan olarak belirlenmiştir. Konuya ilişkin duyuru 30.03.2026 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1579151>

### Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğe göre şirket yönetim kurulu yapısı dikkate alınarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki ve sorumluluğu Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

### Denetimden Sorumlu Komite

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İsmet Turan	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
Muhammed Deniz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

Denetim komitesi faaliyetlerini genel kabul görmüş ilkelere ve çalışma esaslarına göre sürdürmektedir. Denetim komitesi üyeleri icracı olmayan, konusunda yetkin üyelerden seçilmektedir. Komite 2026 yılının ilk çeyreğinde 3 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
Atahan Yasin Aras	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Değil / İcrada Görevli Değil
Muhammed Deniz	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız /İcrada Görevli Değil
Özge Aydemir	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	Bağımsız Değil /İcrada Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan, icracı olmayan 2 yönetim kurulu üyesiyle, yönetim kurulunda görev almayan 1 üye ile birlikte toplamda 3 üyeden oluşmaktadır. Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı ile İlişkiler Bölümü çalışmalarını gözetir. Komite 2026 yılının ilk çeyreğinde 2 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
Muhammed Deniz	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunur. Komite 2026 yılının ilk çeyreğinde 3 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Bu kapsamda, denetimden sorumlu komitenin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.

**Sürdürülebilirlik Komitesi**

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
Muhammed Deniz	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
Atahan Yasin Aras	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Değil /İcrada Görevli Değil

Sürdürülebilirlik Komitesi, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında Şirket stratejilerini destekleyici çalışmalar yaparak, sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasını sağlar ve ilgili mevzuat ve gelişmeleri takip ederek Yönetim Kurulu'na düzenli olarak rapor sunar. Komite 2026 birinçi çeyreğinde 1 kez toplanmış, hazırladığı raporu Yönetim Kuruluna sunmuştur.

**İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri**

Şirketin Yönetim Kurulunca risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuştur. Şirkette Denetim Komitesi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır.

**Politikalar, Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Şirketimizin bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası ile Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk ilkelerine aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

**Bilgilendirme Politikası:** <https://www.ralyatirim.com/documents/Bilgilendirme-Politikasi.pdf>

**Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası:**  
<https://www.ralyatirim.com/documents/Ucretlendirme-Politikasi.pdf>

**Bağış ve Yardım Politikası:** [https://www.ralyatirim.com/documents/Bagis-ve-Yardim-Politikasi\\_270924.pdf](https://www.ralyatirim.com/documents/Bagis-ve-Yardim-Politikasi_270924.pdf)

**Kar Dağıtım Politikası:** <https://www.ralyatirim.com/documents/Kar-Dagitim-Politikasi.pdf>

**Bilgi Güvenliği Politikası:** <https://www.ralyatirim.com/documents/Bilgi-guvenligi-politikasi.pdf>

**Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk:** <https://www.ralyatirim.com/documents/Etik-Kurallar.pdf>

### **Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde çalışan personel sayısı toplam 260 kişidir.

### **Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Malı Haklar**

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin 31.03.2026 tarihi itibarıyla toplam tutarları 750.625 TL'dir.

### **Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler**

Şirketin 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde yapmış olduğu yatırım tutarı 1.216.754.822 TL'dir.

### **Şirketin yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Şirketin 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde yapmış olduğu bağış ve yardım 20.227 TL'dir.

### **Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.10.2025 tarihli toplantısında, 21.07.2023 tarihinde başlatılan pay geri alım programının sona erdirilmesine karar verilmiştir.

Pay geri alım programı dahilinde geri alınan 3.288.750 TL nominal değerdeki RALYH paylarının Borsa İstanbul'da satışı 02.12.2025 tarihinde pay başına 195 TL fiyatla gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra; pay geri alım programı dahilinde geri alınan 1.096.250 TL nominal değerdeki RALYH paylarının Borsa İstanbul'da satışı 03.12.2025 tarihinde pay başına 195 TL fiyatla gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin rapor tarihi itibarıyla sahip olduğu toplam pay adedi 2.527.901'dir. Bu tutarın içerisinde, ana ortaklarımızdan Rıza KANDEMİR tarafından geçici mahiyette ve bedelsiz olarak Şirketimize devredilen 2.250.000 adet pay da yer almaktadır. Söz konusu geçici nitelikteki paylar hariç tutulduğunda, Şirketimizin fiilen sahip olduğu pay adedi 277.901'dir.

### **Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirket tam tasdik ve bağımsız denetim kapsamındadır.

### **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

### **Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirketin 2025 yılında hedeflerine ulaşılmıştır.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketimiz ve iştirakleri ve bağlı ortaklıklarının İşçi Dava Karşılıkları tutarı toplamı 31.03.2026 tarihi itibarıyla 5.794.065 TL'dir. Şirket Yönetim Kurulu tarafından, şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davaların, şirketin olası faaliyetleri etkileyeceği öngörülmektedir.

**Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri**

Şirketimiz sermayesi fazlasıyla korunmaktadır.

**Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu AR-GE faaliyetlerine ilişkin bilgiler**

Şirketin 2026 yılının ilk çeyreğinde yılında AR-GE projeleri kapsamında bir harcaması bulunmamaktadır.

**Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:**

Her bir müşterinin şirket bünyesinde risk limiti mevcuttur.

**Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri:**

Bulunmamaktadır.



## 9. Bilanço Dönemindeki Gelişmeler

### Trio Teknik Yapı A.Ş. Pay Devri Tescili Hakkında

Şirketin %100 bağlı ortaklığı olan Trio Teknik Yapı A.Ş.'nin ("Trio") sermayesinin tamamının satışına ilişkin olarak, 30.12.2025 tarihli özel durum açıklama kapsamında gerçekleştirilen pay devri işlemleri, 14.01.2026 tarihinde Ankara Ticaret Odası tarafından tescil edilmiş ve 11500 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek tamamlanmıştır. Söz konusu satış işlemine, Trio tarafından işletilen ve Şirketin %100 bağlı ortaklığı olan Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ("Ral GYO") ait taşınmaz dahil olmayıp; anılan taşınmazın mülkiyeti Ral GYO nezdinde kalmaya devam etmektedir.

### Samsun Projesi Hakkında

Ziraat Bankası A.Ş. tarafından 06.11.2025 tarihinde gerçekleştirilen ihaleden 385.000.000 TL'ye satın alınan Samsun ili, Atakum ilçesi, Denizevleri Mahallesi, Adnan Menderes Caddesi adresinde bulunan 2.621,24 m<sup>2</sup> yüzölçümlü turizm ve ticaret imarlı arsa nitelikli taşınmazın tapu tescili 13.01.2026 tarihinde yapılmıştır. Taşınmazın satın alınmasında 135.000.000 TL nakit ödeme yapılmış olup, bakiyenin kalan kısmı için taşınmaz ipotek edilerek Ziraat Bankası A.Ş.'den 250.000.000 TL kredi kullanılmıştır.

### İscehisar-2 RES Projemiz hakkında

Şirketimiz uhdesinde bulunan ön lisanslı İscehisar-2 RES projesi kapsamında yapılan ÇED başvurusu; ilgili kamu kurum görüşlerinin henüz tamamlanmamış olması ve proje kapsamında türbin yerleşimlerine ilişkin teknik iyileştirme çalışmalarının devam etmesinden dolayı geri çekilmiştir. Tadil çalışmalarının tamamlanmasını takiben, güncel ÇED Yönetmeliği çerçevesinde yeniden başvuru yapılacaktır.

### Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları hakkında

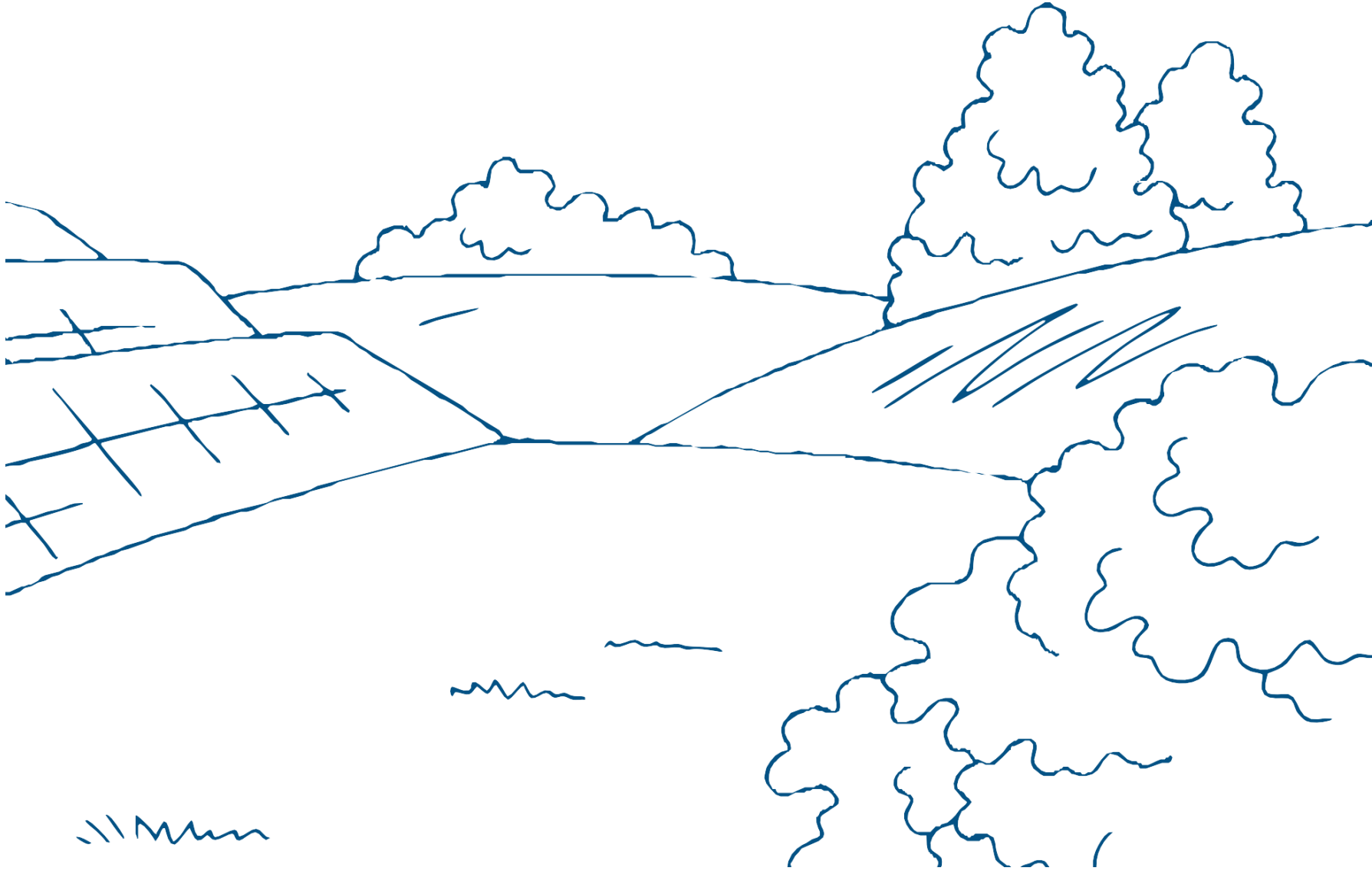
Şirketimiz Yönetim Kurulunun 29.01.2026 tarihli kararı ile; Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinden 4.3.6 no'lu ilkesinde düzenlenen bağımsız yönetim kurulu üyeliğine ilişkin kriterler çerçevesinde; Sayın Muhammed DENİZ ve Sayın İsmet TURAN 'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi adaylığı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan uygunluk görüşü alınmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.02.2026 tarih ve E-29833736-110.07.07-85905 sayılı yazısı ile anılan yönetim kurulu bağımsız üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği Şirketimize bildirilmiştir.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 11.03.2026 tarih ve 2026/07 sayılı toplantısında; Denetimden Sorumlu Komite'nin teklifi üzerine, Şirketimizin 01.01.2026 – 31.12.2026 faaliyet ve hesaplarının denetimi ve 2026 yılı için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi konusunda ANY PARTNERS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların onayına sunulmasına katılanların oybirliği ile karar vermiştir.

**Kredi Derecelendirme Notu Artışı Hakkında**

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'BBB+ (tr)' seviyesinden 'A- (tr)' seviyesine yükseltilmiş, not görünümü 'Durağan' olarak korunmuştur. Not artışında; faaliyetlerdeki çeşitlilik, 2025 yılında iyileşen kârlılık ve güçlü nakit akışı ile özkaynak yapısı etkili olmuştur. Likidite göstergeleri, maliyet baskıları ve küresel belirsizlikler ise değerlendirmede dikkate alınan unsurlar olmuştur. Bu kapsamda; Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: A- (tr) / Durağan ve Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J2 (tr) / Durağan olarak belirlenmiştir.



## 10. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler

Bulunmamaktadır.



## 11. Ral Yatırım – İletişim Bilgileri

**Raporun Ait Olduğu Dönem** : 01.01.2026 – 31.03.2026

**Ticaret Unvanı** : Ral Yatırım Holding A.Ş.

**Ticaret Sicili Numarası** : 409717

**Mersis Numarası** : 017800510000013

**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 2.500.000.000

**Çıkarılmış Sermaye** : 333.000.0000

### İletişim Bilgileri

**Merkez Adresi** : Varlık Mahallesi Yakacık Sokak No: 11/2 Yenimahalle/ANKARA

**Telefon** : 444 5 725

**Faks** : 0 312 335 0618

**Yatırımcı E-posta Adresi** : [yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com](mailto:yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com)

**İnternet Sitesi Adresi** : [www.ralyatirim.com](http://www.ralyatirim.com)



**RAL**

**YATIRIM HOLDING**